

ТИПОВЫЕ ОШИБКИ ПРИ СОСТАВЛЕНИИ БИЗНЕС-ПЛАНА, ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ, РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА И КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНА

(ДАЛЕЕ ИМЕНУЕМЫЕ -ДОКУМЕНТЫ):

- Наименование проекта в документах разное.
- Информация внутри каждого документа противоречивая.
- Информация в документах во взаимосвязи друг с другом противоречивая.
- Документы содержат ссылки на внешние источники, использование которых невозможно.
- Документы устанавливают связь с внешними источниками, использование которых невозможно.
- В бизнес-плане описываются не все допущения, используемые при расчетах в финансовой модели.
- В бизнес-плане не написано про степень готовности предприятия для реализации проекта в части имеющейся инфраструктуры.
- В бизнес-плане отсутствует информация о поставщиках/ключевых исполнителях по проекту, условиях расчетов по договорам с ними (при наличии такой информации на момент составления бизнес-плана).
- В бизнес-плане отсутствует информация об объектах, планируемых к приобретению как за счет собственных средств заявителя, так и за счет средств займа, а также суммах, планируемых на приобретение таких объектов по позициям и сроках, в течение которых планируется их приобретение.
- В бизнес-плане отсутствует информация о объемах планируемой к выпуску продукции по каждому виду как в натуральном, так и в стоимостном выражении
- В бизнес-плане отсутствует информация о ценах и расшифровке себестоимости планируемой к выпуску продукции по позициям.
- В бизнес-плане отсутствует анализ рынка сбыта продукции, планируемой к выпуску, подтверждающий спрос на продукцию в объемах, заложенных заявителем в финансовой модели. Отсутствуют ссылки на внешние и внутренние источники, подтверждающие заложенные в финансовой модели параметры-предпосылки.
- В бизнес-плане не описывается механизм расчета ставки дисконтирования и/или обоснование использования значений показателей, используемых при ее расчете со ссылкой на внешние источники.
- Финансовая модель содержит циклические ссылки.
- Финансовая модель проекта не является приложением к бизнес-плану и не содержит пояснений к параметрам в ней используемым.
- Финансовая модель содержит ошибки в формулах, в нее заложенных.

- Финансовая модель содержит информацию, которая не имеет отношения к проекту, и которая используется в финансовой модели в расчетах.
- Финансовая модель содержит параметры, значения которых не посчитаны, но предполагают расчет.
- В финансовой модели проценты по займу не рассчитываются по формуле, а указываются вручную.
- В финансовой модели график погашения тела займа устанавливается заявителем не в соответствии с требованием Регламента финансового обеспечения проектов, при этом отклонение графика от Регламента заявителем не обосновывается ни в пояснениях к финансовой модели, ни в бизнес-плане.
- В финансовой модели в ячейках, которые должны содержать формулы, стоят числовые значения.
- Календарный план проекта в части сроков его реализации, сумм затрат на реализацию этапов календарного плана, не соответствует информации, отраженной в финансовой модели и наоборот.
- Информация в бизнес-плане, календарном плане и финансовой модели не соответствует информации по договорам, заключенным с контрагентами в части расчетов с ними на протяжении всего периода реализации проекта.
- Информация в бизнес-плане, финансовой модели не соответствует учетной политике предприятия.
- В финансовой модели не учитывается влияние курса валют на реализацию проекта.
- В финансовой модели проценты по займу фонда включаются в финансовые денежные потоки вместо инвестиционных и операционных в зависимости от периода, когда объекты основных средств вводятся в эксплуатацию.
- В финансовой модели проценты по текущим кредитам и займам включаются в финансовые денежные потоки, а не операционные.
- В финансовой модели возврат кредитов и займов включается в операционные денежные потоки, а не финансовые.